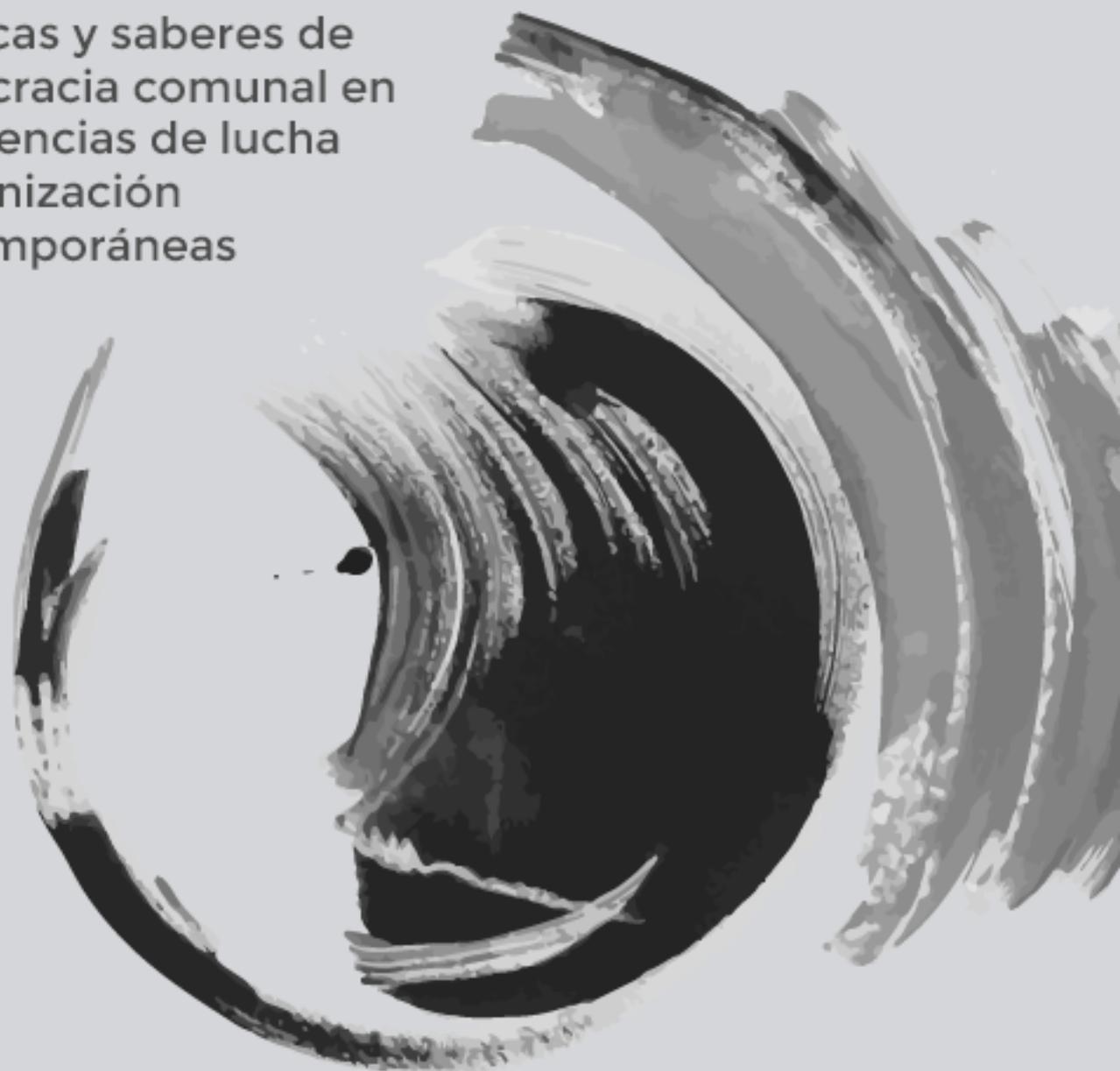


# Sacarnos los zapatos y ver qué hay debajo de los pies

Prácticas y saberes de  
democracia comunal en  
experiencias de lucha  
y organización  
contemporáneas

2022



**CEPSAL**  
Centro de Estudios Políticos y Sociales de América Latina



**RSU**  
LA POLÍTICA PUEBLO

Sacarnos los zapatos y ver qué hay debajo de los pies: prácticas y saberes de democracia comunal en experiencias de lucha y organización contemporáneas / Felipe Venegaz... [et al.]; compilación de Candela de la Vega; Paula Daniela Reinoso; María Victoria Fernández. - 1a ed. - Córdoba: CEPESAL, 2022.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-987-47909-1-0

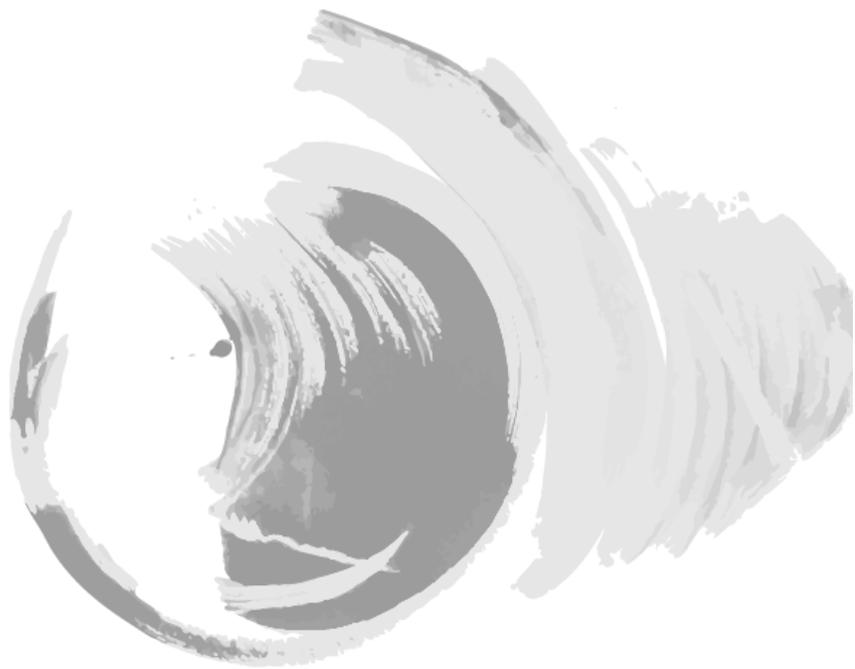
Diseño o ilustración de cubierta de -> Negro, Luis David

1. Democracia Directa. 2. Democracia Participativa. 3. Democracia. I. Venegaz, Felipe. II. Vega, Candela de la, comp. III. Reinoso, Paula Daniela, comp. IV. Fernández, María Victoria, comp.

CDD 324.3

ISBN 978-987-47909-1-0





# ÍNDICE

## **04 Presentación**

### **08 Así hacemos democracia comunal. ¿Cómo practicamos y organizamos la democracia comunal y el poder popular en nuestros territorios?**

**08** • Comuna Che Guevara. Venezuela

**09** • Asambleas del Valle de Famatina. Provincia de La Rioja, Argentina

**10** • XEPC- Red de Estructuras Populares y Comunitarias. Manresa, Catalunya

**12** • Cooperation Jackson. Mississippi, Estados Unidos

**14** • Confederalismo democrático de Kurdistán

### **16 ¿Cómo practicamos el autogobierno y la autogestión dentro del proceso de democracia comunal?**

**16** • Comuna Che Guevara. Venezuela

**17** • Asambleas del Valle de Famatina. Provincia de La Rioja, Argentina

**19** • XEPC- Red de Estructuras Populares y Comunitarias. Manresa, Catalunya

**21** • Cooperation Jackson. Mississippi, Estados Unidos

**22** • Confederalismo democrático de Kurdistán

## **24 Conclusiones**





# PRESENTACIÓN

Este documento de trabajo surge del diálogo mantenido durante el Seminario Internacional de Democracia Comunal, organizado por la Red Internacional de Democracia Comunal, el 18 de junio de 2022.

La Red Internacional de Democracia Comunal nació en octubre del 2021 en Hernani, en el País Vasco. Hasta el momento, se ha constituido en un espacio de sinergias, de intercambios, de experiencias prácticas de poder popular. Sus integrantes provienen de los territorios de Venezuela, Estados Unidos, Argentina, Kurdistán, País Vasco, Catalunya y otros territorios europeos. Estas experiencias diversas tienen en común la necesidad de avanzar en la construcción de formas democráticas innovadoras ante la parálisis de la democracia representativa para responder a las desigualdades e injusticias del capitalismo global. A su vez, en todas estas experiencias existen impulsos por diseñar, ejercitar y compartir procesos de organización social que superen las crisis múltiples del capital: crisis ecológica, económica, energética, alimentaria y de cuidados.

El Seminario Internacional de Democracia Comunal se realizó y transcurrió de manera online, con transmisión abierta. Simultáneamente, se convocó un encuentro presencial en dos nodos. El primero, el barrio de Sants, Barcelona, Catalunya, donde fue organizado conjuntamente con la Universidad Popular Autogestionada,<sup>1</sup> un espacio de investigación y aprendizaje autónomo para creación colectiva de pensamiento crítico, y con el apoyo también de la comunidad de los barrios de Sants, Barcelona, Catalunya. El segundo nodo, en Córdoba, Argentina, convocado por la Zonal Sur del Encuentro de Organizaciones,<sup>2</sup> una organización territorial y urbana, compuesta por distintas asambleas en toda la ciudad.

<sup>1</sup> Página web: <https://estructurespopulares.org/https://observatorio.gob.ve/document/resistencia-comunal-frente-al-bloqueo-imperialista-voces-de-la-comuna-che-guevara>

<sup>2</sup> Página web: <https://estructurespopulares.org/>

El espacio de encuentro virtual y presencial estuvo orientado a generar reflexiones sobre la práctica actual de la democracia comunal en diversos procesos de organización y lucha. En este camino, se constituye como un peldaño hacia el Segundo Congreso Internacional de la Democracia Comunal, que se celebrará el siguiente octubre de 2022 en Santiago de Chile, y que está siendo organizado por la Fundación Miguel Enríquez, en representación del nodo Chile de la Red de Democracia Comunal.<sup>3</sup>

Participan y exponen sus aportes en este documento las siguientes experiencias de lucha:

**Felipe Venegaz, de la comuna Che Guevara, del Estado de Mérida, Venezuela.<sup>4</sup>**

**Mariana Barrios, de las Asambleas del Valle de Famatina, Provincia de La Rioja, Argentina.**

**Faruk Doru, Municipalismo comunalista, del movimiento kurdo.**

**Nora Miralles, de la Xarxa d'Estructures Populars i Comunitàries de Manresa, Catalunya.<sup>5</sup>**

**Kali Akuno, de Cooperation Jackson, Estado de Mississipi, Estados Unidos.<sup>6</sup>**

Lo que aquí ofrecemos no es solamente la transcripción de los diálogos de ese encuentro, sino también una sistematización y organización de los contenidos y reflexiones en torno a dos dimensiones principales:

**Los aspectos prácticos a través de los cuales cada proceso organizativo construye democracia comunal.**

**El sentido del autogobierno y la autogestión en el ejercicio de democracia comunal en un horizonte emancipatorio.**

<sup>3</sup> Página web: <https://estructurespopulars.org/https://observatorio.gob.ve/document/resistencia-comunal-frente-al-bloqueo-imperialista-vozes-de-la-comuna-che-guevara>

<sup>4</sup> [imperialista-vozes-de-la-comuna-che-guevara](https://estructurespopulars.org/)

<sup>5</sup> Página web: <https://estructurespopulars.org/>

<sup>6</sup> Página web: <https://cooperationjackson.org/>

El objetivo de esta síntesis supuso un análisis de las distintas formas en las que se construye poder popular y democracia comunal y, en ese ejercicio, rastreamos y describimos sus nexos internos. Ello requirió poder abstraer dimensiones sustantivas de los procesos de construcción de democracia comunal que, nunca despegados de experiencias históricas de organización y lucha, nos develan claves muy poderosas. Sin embargo, conocer estas claves no es el objetivo final y en sí mismo: queremos que estas claves puedan ser puestas al servicio de la práctica política emancipadora y no como preceptos de “lo que hay que hacer” sino de lo que es sustantivo “mirar para hacer”. En este sentido, es la intención de este documento colaborar con hipótesis estratégicas para los procesos de resistencia y sus definiciones y enunciados tácticos.

Esta sistematización estuvo a cargo de investigadoras del Colectivo de Investigación “El llano en llamas”, desde Argentina: Candela de la Vega, Paula Reinoso, Victoria Fernández, Giuliana Dellea, Carmela del Val, Paula Grosso y Valeria Latimori. El Colectivo está formado por investigadoras e investigadores, pasantes y estudiantes que, desde 2004, miran este presente siempre convulsivo que es Nuestra América. La edición de esta cartilla fue posible gracias al financiamiento del Colectivo de Investigación El llano en llamas a través de su Fundación CEPAL y del Encuentro de Organizaciones (Córdoba, Argentina). Este documento también ha contado con la asistencia en la revisión de miembros de la Red Internacional de Democracia Comunal: Cira Pascual, Ivan Miró y Saúl Curto.

# **Así hacemos democracia comunal ¿Cómo practicamos y organizamos la democracia comunal y el poder popular en nuestros territorios?**



## **Venezuela Comuna Che Guevara**

Desde nuestra experiencia en Venezuela, la democracia comunal se practica como una inyección de participación popular y de masas, pero dentro del proceso revolucionario que ya venía en curso. Surge por un llamado que hace a comienzos de 2006-2007 el comandante Chávez de pasar de la democracia representativa - que venía sosteniendo el Frente desde comienzos del siglo XXI- a la construcción de organización popular.

Para nosotros, organizar la democracia comunal significa, justamente, crear y organizar la vida colectiva en comunas. Desde nuestro punto de vista, las sociedades capitalistas y sus democracias burguesas privilegian las decisiones e intereses del capital por encima de las necesidades del pueblo y eso es lo que intentamos contrarrestar con la forma de organización mediante comunas y consejos.

Nosotros fundamos nuestra comuna que se llama Che Guevara, con alrededor de 11 consejos comunales en un espacio de alrededor 10 mil hectáreas. Estos consejos son organizaciones mucho más pequeñas que la comuna y se organizan y despliegan en cada territorio. Es decir, son agrupaciones de personas que pueden aglutinar alrededor de 250 y 300 familias que comparten tradiciones, lazos familiares y vínculos laborales. Por ejemplo, nuestra comuna es netamente agrícola, entonces nuestros 11 consejos comunales compartimos esa realidad del trabajo agrícola, que a su vez es una fuerza, y desde allí emerge nuestra propia manera de ver la vida. Todo ello conforma la comuna.

La democracia comunal no es solamente un discurso bonito o de oposición a la democracia burguesa, y nada más. Es un proceso que **implica enseñar y mostrarle a la gente que ellos y ellas hacen parte de las decisiones de su propia vida**, y que esas decisiones que se toman en los consejos y comunas te van a afectar o mejorar la vida. Por eso es importante que la gente también aprenda a ser cada vez más democrática, para sentir que vamos avanzando hacia un mundo mejor.

La creación y vida de las comunas ha sido uno de los grandes avances del proceso revolucionario. El proceso bolivariano no solo fue tomar el poder en 1998, sino que además con ese poder supimos después qué hacer: **el proceso organizativo comunal sostiene hoy el proceso bolivariano revolucionario**, a pesar de una de las crisis más fuertes que ha vivido el país en los últimos 100 años.

## **Provincia de La Rioja, Argentina Asambleas del Valle de Famatina**

Nosotrxs somos la Asamblea por la Vida de Chilecito, la Asamblea El Retablo de Nonogasta y las Defensoras del Agua del Famatina. Somos tres organizaciones que estamos en el valle del Famatina, en la provincia de La Rioja, noroeste de Argentina. Las asambleas nacimos en el año 2006 con motivo de resistir a un proyecto megaminero en nuestras montañas y desde entonces venimos resistiendo distintos proyectos, no solo de la minería, sino distintos proyectos extractivistas.

Nosotrxs practicamos la democracia comunal al constituir asambleas como vía para fortalecer el poder popular. Esto supone alejarse de la política partidaria que busca capitalizar y acumular para un candidato y para un sector o grupo social, porque entendemos que la defensa del agua y la naturaleza es una tarea de todos y de todas, es una lucha de todos y de todas. No tiene colores y no tiene las banderas de los partidos que en la democracia representativa de nuestro país están cada vez más alejados de los pueblos. No es la democracia representativa la que representa a los pueblos, solo representa el interés económico y político que nos está despojando de todo, hasta de los sueños. En ese sentido ponemos en cuestión la democracia representativa y frente a ello planteamos la idea de democracia participativa. Quizás aquí no hablamos exactamente de democracia comunal, pero sí hablamos mucho y todo el tiempo de democracia participativa y de democracia directa.

¿Cómo nos organizamos para hacer posible este tipo de democracia? **La horizontalidad es nuestra forma de construcción y eso implica muchas cuestiones.** Cada una de las personas que participan de las asambleas tienen la misma oportunidad de expresarse y de decidir. Es decir, no existe un comité directivo de gestión ni voceros, no existe una estructura vertical jerárquica. Decidimos por consenso, es decir, no votamos por urnas. Se respeta la diversidad de opiniones, se promueve la riqueza del debate más allá de la resolución y de cuándo llegue. La horizontalidad permite el disenso en caso de no llegar a una resolución común y se promueve la confianza basada en el respeto y la escucha.

La lucha frente a los proyectos extractivistas de la naturaleza es parte también de lo que hoy construye y sustenta la democracia participativa. Construir democracia participativa, para nosotros, es asumir que nuestros bienes comunes son necesarios para la vida, para la vida de todo un pueblo. Porque durante todos estos 16 años de lucha, no solamente las asambleas, si no los pueblos son los que están luchando, han salido a las calles a manifestarse en contra de todos estos proyectos mineros y extractivistas, han pronunciado una y otra vez que no tienen licencia social para avasallar nuestros bienes comunes y venir en contra de lo que la voluntad popular está diciendo. Y, sin embargo, siguen intentándolo. Ello se opone a las políticas extractivistas que destinan naturaleza a satisfacer intereses particulares, y entonces una minoría sacrifica el territorio por razones de lucro y acumulación. Entonces, tal como nosotrxs la practicamos, la **democracia comunal no está alejada de una política de defensa de los bienes comunes.**

Construir democracia comunal, para nosotrxs, implica apostar por la organización asamblearia. Con la organización asamblearia hemos logrado muchas cosas y por eso es una fuente de poder popular. Por un lado, frenar el avance extractivista. Solamente la organización asamblearia es lo que nos ha permitido en estos 16 años echar a cinco empresas mineras del territorio. Por otro lado, eso fuera poco, también hemos logrado fortalecernos comunitaria porque es la organización asamblearia la que ha contagiado a que surjan otras organizaciones que también llevan adelante una dinámica asamblearia, como son organizaciones feministas, organizaciones estudiantiles, organizaciones docentes que se fueron nutriendo y hacen a la construcción asamblearia en nuestro territorio.

La organización asamblearia multiplica y expande la necesidad de organizarse comunitariamente en diferentes espacios y alrededor de diferentes problemáticas. Por ejemplo, las Defensoras del Agua del Famatina, que es el grupo en el que particularmente pertenezco yo, llevamos una militancia que no solamente tiene que ver con el ambiente y lo territorial, sino justamente con la militancia feminista, porque entendemos que son militancias que van juntas y que hablamos de violencias múltiples y el patriarcado y el extractivismo como parte de un mismo sistema.

Nuestro camino es fortalecer el poder popular y eso implica fortalecer y **enredarnos en una asamblea del mundo**, en red con otras luchas, y eso nos hace fuertes y nos permite construir un mundo mejor para todos y para todas. Y, por último, otro logro de la organización asamblearia nos permite la **posibilidad de un pensamiento crítico y político**: es la práctica que nos permite reconocer y demostrar los límites de la democracia representativa y de sus instituciones para mejorar los procesos organizativos y de autogestión.

## **Manresa, Catalunya**

### **XEPC- Red de Estructuras Populares y Comunitarias**

La construcción de poder popular implica para nosotras **crear estructuras e infraestructuras que se van tramando o entretejiendo**. Antes de hablar de qué son las estructuras populares y comunitarias, hay que hablar de las infraestructuras populares: son los espacios que nos han permitido construir toda esa red. Es la base, el espacio de encuentro de una gran diversidad de personas, con trayectorias contradictorias, políticas muy distintas, pero que se ha sostenido en el tiempo. En ese sentido, la construcción de poder popular nace de esos espacios que proveen infraestructuras que se sostienen en el tiempo: el Ateneo Popular La Sèquia, el Ateneo La Ruda (que es un ateneo anarquista que se ha ido abriendo), y La Filadora. La duración de estos espacios no es una cuestión menor, insisto, pues nos ha permitido no tener que dar la batalla de tener lugares donde encontrarnos, donde construir lo común, donde atar ese hilo rojo.

La XEPC de Manresa nace en esta ciudad del interior de Cataluña en un momento político complejo dentro del contexto de la crisis inmobiliaria, y en el marco del movimiento por el derecho a la vivienda para contener a los desahuciados, a aquellos que no podían afrontar los gastos del alquiler. En ese momento entendimos que la práctica de organización y democracia comunal implica poder construir una mirada común contra la estructura de dominación y desde ahí poder dar respuestas a las necesidades que van surgiendo. No es solo un espacio de encuentro donde discutir y proponer acciones en el marco de la crisis hipotecaria, sino que implica hacerlo en el marco de un cuestionamiento al capitalismo. **Entonces, construir democracia comunal es generar espacios de empoderamiento, tejer una red en la diversidad, organizarse y darse apoyo mutuo; y a su vez, hacerlo en contra de un sistema de dominación que nos atraviesa.**

¿Qué es lo que aglutina a quienes integramos la Red? El compromiso común con **la autodefensa y el sostenimiento de la reproducción de la vida**. Nos organizamos no desde una ideología concreta; nos organizamos a partir de una realidad concreta y para cubrir necesidades y mejorar condiciones de vida. Nuestros espacios de poder polar, entonces, **son espacios donde se afrontan situaciones concretas provocadas por la violencia del sistema capitalista.**

En las primeras experiencias nos organizamos en escuelas. La escuela popular, para garantizar el acceso a la educación a ciertos sectores excluidos, sobre todo inmigrantes, trabajando desde una propuesta de intervención comunitaria y de pedagogía popular.

La escuela de boxeo, que es un gimnasio social donde trabajamos con jóvenes en situación de calle o con diversas problemáticas, e incorporamos el trabajo con las masculinidades; y la escuela de Jóvenes Alqua, que es nuestro espacio de defensa legal, de asesoramiento jurídico para abordar los conflictos que surgen con los jóvenes, sobre todo migrantes, y que sufren desamparo o persecución institucional. Entonces, en nuestra experiencia de construcción de poder a través de la transformación pedagógica está muy presente.



En el contexto de movilización masiva feminista global marcada por el 8 de marzo del 2018, un grupo de mujeres que ya venían de la militancia feminista y otras que venían de haber sufrido casos de violencia de género, vimos la necesidad de construir un espacio que a través del apoyo mutuo y la autonomía pudiese hacer frente a las violencias de género, no solo en casas individuales, sino en la comunidad y en los colectivos organizados. Entonces se crea la Asamblea de Afectadas, con esa vocación tanto de acompañar casos individuales como de intervenir. Nosotras pensamos que todas somos sujetos del feminismo, o por lo menos, que el feminismo es una lucha de alianzas contra una estructura capitalista total. **En este sentido, nuestra construcción del poder popular también es feminista, desde un feminismo popular comunitario y antirracista.**

En ese mismo año, 2018, nace Acció Sindical del Bages, el sindicato laboral de comarca de la cual Manresa es la capital, en un marco de conflictividad laboral y desamparo en las condiciones de vida de la clase obrera, sector que no estábamos conteniendo en nuestras estructuras. Nuestro sindicato tiene injerencia a nivel comarcal y se basa en el modelo de apoyo mutuo, asesoramiento y lucha colectiva. En ese sentido, también en este ámbito nuestra lógica es emancipatoria.

## **Mississippi, Estados Unidos Cooperation Jackson**

Para nosotros, en Jackson, Estado de Mississippi, en Estados Unidos, construir democracia comunal implica enfrentar las condiciones materiales de vida. Mississippi es el estado más pobre de la unión de los Estados Unidos. Nuestro proyecto trata de cambiar las condiciones materiales y sociales del territorio que habitan. Para ello, una pata importante del proyecto en Jackson tiene que ver con la actividad económica y concretamente con la actividad cooperativa. El proyecto contiene una red de cooperativas potentes en las que la gente tiene control sobre las horas, sobre las condiciones de trabajo y ejercen allí prácticas democráticas de organización y de gestión de los recursos.

La pandemia ha impactado profundamente no solamente en la posibilidad de mantener y construir nuestros vínculos comunitarios y sociales, sino también en las condiciones materiales y de salud de la población. Entonces hemos empezado una lucha concreta por mantener el control del suministro de agua, que es una lucha contra la privatización del suministro de agua, que es un recurso público, para ponerlo bajo cierto control comunitario.

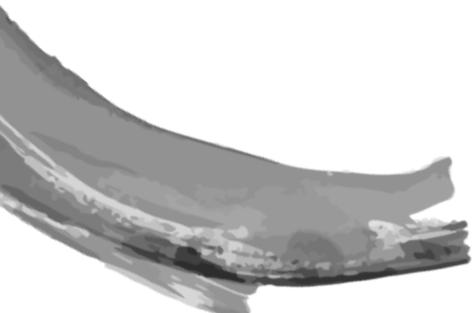
Para nosotros, en Jackson, Estado de Mississippi, en Estados Unidos, construir democracia comunal implica enfrentar las condiciones materiales de vida. Mississippi es el estado más pobre de la unión de los Estados Unidos. Nuestro proyecto trata de cambiar las condiciones materiales y sociales del territorio que habitan. Para ello, una pata importante del proyecto en Jackson tiene que ver con la actividad económica y concretamente con la actividad cooperativa. El proyecto contiene una red de cooperativas potentes en las que la gente tiene control sobre las horas, sobre las condiciones de trabajo y ejercen allí prácticas democráticas de organización y de gestión de los recursos.

La pandemia ha impactado profundamente no solamente en la posibilidad de mantener y construir nuestros vínculos comunitarios y sociales, sino también en las condiciones materiales y de salud de la población. Entonces hemos empezado una lucha concreta por mantener el control del suministro de agua, que es una lucha contra la privatización del suministro de agua, que es un recurso público, para ponerlo bajo cierto control comunitario.

La premisa básica de Cooperation Jackson es **organizar y empoderar a los sectores estructuralmente desempleados y desempleados** de la clase trabajadora, particularmente de las comunidades negras y latinas, para construir cooperativas organizadas y de propiedad de los trabajadores.

En un territorio como Mississippi, esto es importante porque desafía el colonialismo y el supremacismo blanco. Las cooperativas de Jackson sirven cómo experiencias de propiedad comunitaria, de propiedad colectiva, en un país donde la propiedad privada tiene el peso que tiene.

Para nosotros, estos serán los catalizadores para la democratización de nuestra economía y la sociedad en general. Es nuestra posición y experiencia, que cuando los trabajadores y comunidades marginados y excluidos se organizan en organizaciones democráticas y movimientos sociales, se convierten en una fuerza capaz de lograr avances sociales transformadores.



# Confederalismo democrático de Kurdistán

Kurdistán es una zona complicada. Los europeos, los colonizadores, los ingleses y franceses se han repartido la zona y han creado los Estados-nación. Esta forma de gobierno y de colonialismo ha creado distintos movimientos en contra, entre ellos, el del norte de Kurdistán. Bakur, como le llamamos los kurdos, representa la mitad de la población de Kurdistán. Es una zona importante políticamente porque allí nace el Confederalismo Democrático, conocido mucho más como Rojava.

En un territorio como Mississippi, esto es importante porque desafía el colonialismo y el supremacismo blanco. Las cooperativas de Jackson sirven cómo experiencias de propiedad comunitaria, de propiedad colectiva, en un país donde la propiedad privada tiene el peso que tiene.

Para nosotros, estos serán los catalizadores para la democratización de nuestra economía y la sociedad en general. Es nuestra posición y experiencia, que cuando los trabajadores y comunidades marginados y excluidos se organizan en organizaciones democráticas y movimientos sociales, se convierten en una fuerza capaz de lograr avances sociales transformadores.

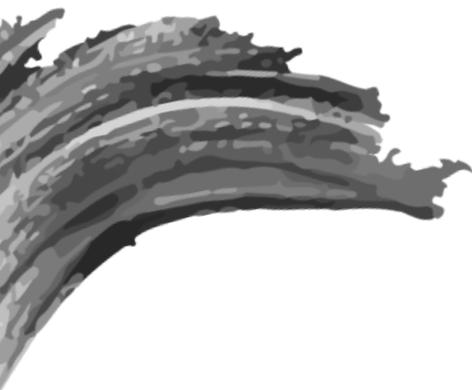
La ciudad de Diyarbakir, es un ejemplo de esto: con 2 millones de habitantes, esa ciudad tenía 500 miembros del Consejo de la Ciudad. Comenzó con consejos de barrios, de calles, y de distritos, y hoy, son 500 Consejos. Los Consejos integran a los alcaldes, los concejales, los diputados de la ciudad y los todos representantes de asociaciones, de religiones y de cámaras de comerciantes. En algunas ciudades, quienes integran estos Consejos llegaron a ganar las elecciones con un 90% de votos. Eso significa que en estas ciudades prácticamente desaparece la representación del Estado Turco: solamente quedan los policías y los servicios de inteligencia que no son parte de los Consejos.

En el Kurdistán tenemos casi todas las religiones existentes en el mundo. Comunidades armenias, sirias, caldeos, árabes, turcas, tienen representación en estos Consejos. Pero una parte importante del Confederalismo Democrático es la participación de la mujer en la vida política. Nuestra región tiene una influencia importante del Islam y de la estructura feudal de clanes. Hablar de la participación de la mujer en la vida política, económica y social, es una revolución por sí solo. Todas las instituciones del norte del Kurdistán tenemos un sistema de copresidencia: en todas las organizaciones e instancias del Movimiento de Liberación Nacional, por más pequeñas que sean, tenemos un porcentaje de género obligatorio: un 40% de las administraciones o instituciones políticas que dirige el movimiento debe estar constituida por mujeres.

Para esto, toda la organización del movimiento debió pasar por un proceso de formación. Los dirigentes de la organización, los cuadros políticos, como le dicen en castellano, debieron formarse para aplicar esta política. Así nacen las escuelas políticas, para formar a quienes dirigen. Todos los cuadros políticos pasan por las escuelas políticas y los procesos de formación. **Nadie puede desligarse de la formación.**

Sí queremos denunciar que hay un consentimiento internacional con Turquía para evitar que se desarrolle una alternativa al Estado Capitalista en Kurdistan. Nosotros somos una alternativa, no solamente para los kurdos, sino una alternativa regional, una alternativa que quiere destruir el Estado-nación, que no sirve, no está a favor del pueblo. Es una forma de opresión contra todos los pueblos en esta zona. Por eso los miembros del Partido de Trabajadores del Kurdistán estamos en la lista de la Unión Europea como organización terrorista. **Hay una colaboración muy fuerte a nivel internacional para evitar la organización de la democracia directa y participativa.** Por eso, las alternativas de otros lugares del mundo son bases muy importantes para nosotros ya que comparten esas ideas de democracia directa, participativa, el respeto de la naturaleza y el respeto de autodeterminación de los pueblos.

Nosotros sí creemos que es posible una convivencia entre todos los pueblos que viven en nuestra área: árabes, kurdos, caldeos, armenios, yazidíes; entre todas las religiones que viven en esta área. Todos los colores reales de la sociedad pueden vivir en armonía y crear y creer en una alternativa contra ese estado nación capitalista en esta área.



# ¿Cómo practicamos el autogobierno y la autogestión dentro del proceso de democracia comunal?



## Venezuela Comuna Che Guevara

¿Cómo construimos autogobierno? Los consejos comunales se organizan en el Parlamento Comunal, que es el espacio donde se discute la política de ese territorio y es allí donde ejercemos el autogobierno: discutimos y tomamos decisiones para resolver las problemáticas que atraviesan a las familias en nuestro territorio. Cada consejo tiene un vocero ante el Parlamento y además de discutir allí políticas públicas de nuestro territorio.

Una de las cosas que se discuten son las políticas económicas en relación con nuestra realidad cotidiana y nuestros problemas. **Autogobernarse también es discutir nuestra realidad económica.** Por ejemplo, nuestra comuna discute mucho el tema de los acueductos, pues contamos con un sistema de 11 acueductos en todo el territorio, casi uno por consejo comunal, que los administran las mismas comunidades. Entonces, se discute cómo se administra, de qué manera, qué trabajo hay que hacer reparaciones y demás. Otro ejemplo: somos fundamentalmente productores de café y cacao.

Y contamos con dos empresas: una cooperativa que procesa e industrializa el café y otra es una empresa de propiedad social directa, comunal (que es una forma organizativa que es similar a la de las cooperativas, pero mucho más participativa incluso), que se encarga de transformar el cacao en chocolate. Estas dos empresas hacen parte de la comuna, son de su propiedad y es ella quien rige cómo va a ser ese ejercicio económico y va dándole vida a esos espacios autogestivos. En ese sentido, la comuna es parte de un “músculo social” que se moviliza en pro de resolver problemas y funciona no solo como autogobierno del territorio, sino también como movimiento social que lucha por las reivindicaciones que nos corresponden en el territorio donde estamos. En esa doble tarea, de autogobierno y reivindicativa, vive nuestra comuna.

La comuna se moviliza en tiempos de crisis, también construimos propuestas sociales, culturales, ambientales, de servicios, para mejorar la calidad de vida de las personas que habitan el territorio; y en muchos casos nos organizamos en Comités. Por ejemplo, nuestra comuna Che Guevara genera espacios deportivos. Asimismo, se crearon los Comités de Seguridad y Defensa del Territorio -que son comités que se encargan de resolver las problemáticas de inseguridad- y que se articulan con la Milicia Nacional Bolivariana, creada por el Gobierno Nacional, para coordinar toda la red de Comités dado que somos comunidades bastante lejanas y susceptibles a las problemáticas de seguridad en el país. En ese sentido, en ejercicio de autogobierno, esto nos permite regir nuestras propias problemáticas en el tema de seguridad.

Otro ejemplo es el servicio del gas, que es fundamental para el desarrollo de la comunidad. Nosotros tenemos el Comité de Energía y Gas que es quien se encarga de la distribución y cobro de este servicio. Además, también tenemos nuestro Comité de Ambiente, a través del cual podemos hacer un ejercicio de conservación ambiental entre toda la comunidad, en defensa de los bienes comunes. En nuestro caso, además, estamos en el piedemonte andino y gran parte de nuestra comuna es Parque Nacional Sierra de La Plata, que es uno de los reservorios más grandes del país de fauna y de agua; por lo que es importante garantizar su preservación y evitar la tala y la cacería en el lugar. Todo ello es parte del ejercicio a partir del cual la comuna va construyendo autonomía en el territorio.

En la relación con el Estado aparecen a veces contradicciones, y a veces son vínculos de apoyo mutuo. Siempre depende de la coyuntura política que nos atraviesa, pero en los momentos en los que mayor articulación tenemos es durante los procesos electorales donde participamos, ya que entendemos que la izquierda debe permanecer en el poder para que nuestros procesos comunales se desarrollen con menor riesgo. No obstante, también tenemos nuestras disputas porque creemos que el movimiento popular, a partir de las comunas, debe crecer económicamente para ser realmente una fuerza poderosa que plantee un cambio distinto, no solo a la sociedad venezolana, sino al mundo. De hecho, nuestro movimiento surge para disputar la construcción del Estado burgués, para que en algún momento termine de morir y el nuevo Estado comunal termine de hacerse cuerpo. Creemos que en unos años ese sueño colectivo que es la unidad, que es la construcción de federaciones de comuna, sea la política que gobierne nuestro país.



# Provincia de La Rioja, Argentina

## Asambleas del Valle de Famatina

Para nosotrxs el **autogobierno es un gobierno que responde a la voluntad popular**. A través del autogobierno, buscamos la autonomía, porque no queremos depender del Estado, ni de partidos políticos, ni de ONGs, ni empresas. Y si estamos participando de una red de democracia comunal, tiene que ver justamente porque nos constituimos como asambleas para fortalecer el poder popular por fuera del Estado. En ese sentido, planteamos una soberanía autónoma, autoorganizada, independiente, crítica y autocrítica en defensa de los bienes comunes y del territorio.

Es que hace más de 500 años, **desde que la colonización se hizo presente en nuestro continente**, siempre el extractivismo ha estado presente de diferentes maneras, con diferentes metodologías y estrategias. Hoy hablamos de neoextractivismo, donde los poderosos, con asistencia del aparato estatal, han convertido a los países de Latinoamérica en países proveedores de materia prima. Nosotras nos enfrentamos con el poder estatal que es muy feudal en nuestra provincia y donde el clientelismo está muy presente, porque es justamente la estrategia que tiene este gobierno para mantener de rehenes a los votantes.

Por eso, como organizaciones propiciamos la autonomía. Y en este sentido, una herramienta que desarrollamos como insumo para el autogobierno es la elaboración de mapas que buscan exponer cuál es la situación de los proyectos extractivistas en la provincia de La Rioja. Es un mapa social popular, elaborado colaborativamente y abierto a contribuciones. Estamos recurriendo a estos instrumentos por la falta de información de parte de los gobiernos, de parte de la democracia representativa que no comparte esta información, siendo que es un derecho de la población.

También apostamos a la autogestión y el trabajo en cooperativas o economías solidarias. Tenemos una línea muy importante de producción, donde recuperamos saberes ancestrales y fomentamos la organización de mujeres, sobre todo mujeres artesanas, para que puedan vender sus productos generando una línea de producción y de venta autogestionada. Además, elaboramos productos que tienen ingredientes propios de estas zonas, como la algarroba.

Argentina es un país muy rico y nuestra provincia es una provincia muy rica, pero sistemáticamente empobrecida por los malos gobiernos. Nuestras organizaciones al dismantelar todas estas estrategias de empobrecimiento, paralelamente vamos fortaleciendo todo lo que es la participación comunitaria y sobre todo, la autodeterminación de los pueblos. Por eso es que apostamos a hacer crecer una democracia y justicia comunal necesaria, imprescindible para generar y alimentar estos procesos de autonomía en las comunidades que les permitan auto subsistir y mejorar su calidad de vida, pero siempre **dentro del paradigma del buen vivir.**

## **Manresa, Catalunya**

### **XEPC- Red de Estructuras Populares y Comunitarias**

Partimos de lo concreto, de lo material y cotidiano para confrontar y transformar las estructuras de dominación a través de la intervención comunitaria y la educación popular. La pedagogía popular para transformar conciencias y vidas. Queremos pasar de la crítica a la protesta y hacerlo a partir de construir ese mundo nuevo, a través de la **autonomía y de la autoorganización popular.** Se trata de construir una confluencia entre la vida y la militancia, construir espacios donde vivir y relacionarse de otra manera, con una ética distinta a la capitalista, reconstruyendo vínculos comunitarios basados en el compañerismo, en la solidaridad, en los cuidados, en la confianza, intentando reparar el daño que nos ha hecho el individualismo y el neoliberalismo al fragmentarnos como sociedad. Sabemos que **el proceso revolucionario no es una cosa automática sino que es un proceso que se va construyendo.**

La autoorganización nos plantea un desafío que es **huir del asistencialismo,** y eso nos implica estar revisándonos constantemente y abordar situaciones cotidianas, por ejemplo, fomentando el **empoderamiento y la autonomía de las personas que sufren violencias por parte del sistema.** Trabajamos desde esa óptica, rompiendo el individualismo y colectivizando todas esas experiencias y problemas, desde una acción evidentemente local, enraizada en el territorio, en la comunidad, con sus contradicciones.



Nuestra red abraza una **diversidad de tradiciones de izquierda**. Nos encontramos desde lo común, en base al mundo que queremos construir. Entonces, autoorganizarse es construir desde la diversidad y en sus contradicciones.

**Queremos ser voz y no altavoz**. No queremos representar ni ser la voz de la izquierda diversa, sino lo que queremos, es que la máxima cantidad de gente y de perfiles diversos sea capaz de representarse por sí misma también.

Una de nuestras grandes limitaciones es el **tema de la seguridad/inseguridad**. Nos atraviesa la problemática de que muchas de nuestras compañeras se encuentran en una situación irregular y eso no les permite participar política y socialmente en igualdad de condiciones; es por ello que, una vez más, apostamos a la educación popular para compartir herramientas (incluida la lengua y sus usos) que les habiliten ese ejercicio. En ese sentido, una de las apuestas fue la **Escuela de Popular de Formación**, que intenta dar a la red no solo formación teórica, sino también práctica, como por ejemplo llevar a cabo algunas gestiones administrativas o aprender a desarrollar una comunicación de emergencia (comunicamos en situaciones límite o en situaciones extremas).

Otra apuesta en el tema de la seguridad fue abordarla desde los trabajos de mediación comunitaria, porque la línea que tiene la institución para gestionar conflictos sociales, económicos, políticos, es punitivista. Decidimos crear los grupos de mediación comunitaria con la intención de formar a las personas de los barrios para que los procesos de mediación fueran más organizados; y decidimos también crear un grupo de trabajo dentro de la red sobre seguridad que informalmente se llama “las inseguras”. Este grupo trabaja desde una visión comunitaria de la seguridad y- sobre todo- despolicializada, orientada a recuperar esas herramientas de justicia restaurativa y de intervención.

## **Mississippi, Estados Unidos**

### **Cooperation Jackson**

La amplia misión de Cooperación Jackson es promover el desarrollo de la democracia económica en Jackson, Mississippi, mediante la construcción de una economía solidaria anclada en una red de cooperativas y otros tipos de empresas propiedad de los trabajadores y autogestionadas democráticamente. En nuestra mirada, autogobierno y autogestión van unidos, por eso hablamos de democracia económica.

La democracia económica brinda empoderamiento económico a todos los trabajadores, distribuidores, proveedores, consumidores, comunidades y el público en general al promover el acceso universal a los recursos comunes, democratizar la propiedad de los medios de producción y democratizar todos los procesos esenciales de producción y distribución a través del trabajador autónomo. -gestión y consumo sostenible. Esta se complementa con lo que llamamos economía solidaria, que incluye una amplia gama de prácticas e iniciativas económicas que comparten valores comunes: cooperación y participación, responsabilidad social, sostenibilidad, equidad y justicia. En lugar de imponer una cultura de competencia despiadada, apostamos por construir culturas y comunidades de cooperación.

Y uno de los desafíos para lograr un autogobierno es superar la cultura tan sumamente capitalista en Estados Unidos. Aquí, la gente vive con una democracia representativa tan poco representativa que no está acostumbrada a pensar cómo sujetos democráticos. Se dice que la gente no está acostumbrada a ejercer como sujeto democrático, a decidir por sí mismo. Ahí, el valor de las cooperativas está en enseñar a la gente el valor de ser sujeto democrático. Parte imprescindible de esta tarea de construir democracia comunal pasa por transmitir a la gente que sí hay posibilidades de cambio, alternativas.

# Confederalismo democrático de Kurdistán

La herramienta que elegimos para llevar a cabo el autogobierno es la organización de lo que nombramos como Confederalismo Democrático del Norte del Kurdistán, que se lleva a cabo a través de la organización de Consejos. El Consejo es una forma de participación directa de las decisiones. Es a través de esta forma de organización política que logramos ganar la mayoría de las elecciones en las ciudades. Los Consejos de cada ciudad deciden respecto del medio ambiente, de la tierra y la agricultura, de la ecología, respecto de las escuelas alternativas, y de la economía alternativa. Decidimos sobre los pequeños recursos de cada ciudad para utilizarlos a favor del pueblo, no para hacer pruebas y robar el dinero como lo habían hecho los alcaldes antes. Así, por primera vez la población logró ver cómo se puede realmente mejorar una ciudad según los intereses y necesidades de la población.

Dentro de esta idea de autogobierno también se encuentra contemplada la política de justicia, en tanto se crearon los comités de justicia en cada ciudad. Todos los problemas dentro de la población se discutieron en esta comisión, al punto en que la mayoría de gente ni iba a los juicios estatales u oficiales, se iban al juicio popular, donde se resolvían muy rápidamente y de manera más justa.

A partir de esto, podemos decir entonces que existen dos formas de gobierno potenciales en esta región, la estatal u oficial y otra que inaugura una forma política de democracia directa ejercida por pueblos de las zonas, es decir por los Consejos. Para los Turcos, los kurdos hemos creado un estado paralelo, aunque no le llamamos estado nosotros, ellos hablan de que hay un poder dual. Como respuesta desde 1991 al día de hoy, el gobierno oficial empezó a arrestar a todos los dirigentes políticos del Partido de los Trabajadores. Alcaldes que han sido elegidos con mayoría absoluta han sido detenidos, asesinados, obligados de dejar el Kurdistán, se exiliaron. Hoy, hay más de 10.000 presos políticos entre concejales, diputados, presidentes regionales o personalidades políticas. Dirigentes de asociaciones políticas en la región están en la cárcel. Y claro, miles, cientos, miles de personas han sido obligados a dejar el norte o ir hacia Rojava, hacia el Kurdistán del Sur, o a algunas partes dirigirse hacia Europa.

Actualmente la situación es bastante complicada porque nosotros estamos dentro de un espacio donde el gobierno turco utiliza todas sus fuerzas políticas, y militares. Esto se debe a que hemos podido controlar toda la región, prácticamente entre un 80 y un 97% de la población, los alcaldes, los dirigentes asociativos, las cooperativas económicas. Se declaró el autogobierno de la ciudad, el autogobierno de la región y cuando esto pasó, el gobierno turco definió destruir todo con sus fuerzas militares. Frente a esto, todas las personas han intentado ejercer la autodefensa contra la ocupación, contra ese ataque del Estado turco, y se intentó llevar adelante un proceso de negociación con el gobierno sin obtener respuestas positivas.



A partir de esto, podemos decir entonces que existen dos formas de gobierno potenciales en esta región, la estatal u oficial y otra que inaugura una forma política de democracia directa ejercida por pueblos de las zonas, es decir por los Consejos. Para los Turcos, los kurdos hemos creado un estado paralelo, aunque no le llamamos estado nosotros, ellos hablan de que hay un poder dual. Como respuesta desde 1991 al día de hoy, el gobierno oficial empezó a arrestar a todos los dirigentes políticos del Partido de los Trabajadores. Alcaldes que han sido elegidos con mayoría absoluta han sido detenidos, asesinados, obligados de dejar el Kurdistán, se exiliaron. Hoy, hay más de 10.000 presos políticos entre concejales, diputados, presidentes regionales o personalidades políticas. Dirigentes de asociaciones políticas en la región están en la cárcel. Y claro, miles, cientos, miles de personas han sido obligados a dejar el norte o ir hacia Rojava, hacia el Kurdistán del Sur, o a algunas partes dirigirse hacia Europa.

A partir de esto, podemos decir entonces que existen dos formas de gobierno potenciales en esta región, la estatal u oficial y otra que inaugura una forma política de democracia directa ejercida por pueblos de las zonas, es decir por los Consejos. Para los Turcos, los kurdos hemos creado un estado paralelo, aunque no le llamamos estado nosotros, ellos hablan de que hay un poder dual. Como respuesta desde 1991 al día de hoy, el gobierno oficial empezó a arrestar a todos los dirigentes políticos del Partido de los Trabajadores. Alcaldes que han sido elegidos con mayoría absoluta han sido detenidos, asesinados, obligados de dejar el Kurdistán, se exiliaron. Hoy, hay más de 10.000 presos políticos entre concejales, diputados, presidentes regionales o personalidades políticas. Dirigentes de asociaciones políticas en la región están en la cárcel. Y claro, miles, cientos, miles de personas han sido obligados a dejar el norte o ir hacia Rojava, hacia el Kurdistán del Sur, o a algunas partes dirigirse hacia Europa.



# CONCLUSIONES

## ¿DE QUÉ SE TRATA HOY LA DEMOCRACIA COMUNAL?

Roberto Juarroz (1925-1995), poeta argentino, escribió una vez:

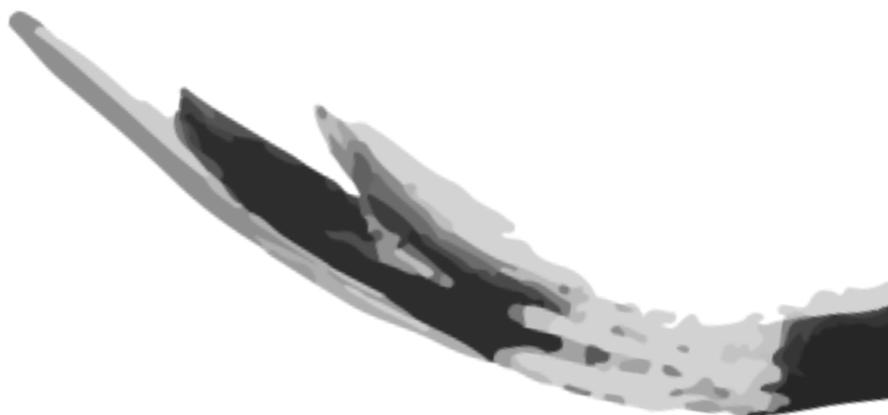
*“Una red de miradas mantiene unido al mundo, no le deja caerse. Y aunque yo no sepa qué pasa con los ciegos, mis ojos van a apoyarse en una espalda que puede ser de dios. Sin embargo, ellos buscan otra red, otro hilo, que anda cerrando ojos con un traje prestado y descuelga una lluvia ya sin suelo ni cielo. Mis ojos buscan eso que nos hace sacarnos los zapatos para ver si hay algo más sosteniéndose debajo. O inventar un pájaro para averiguar si existe el aire o crear un mundo para saber si hay dios. O ponernos el sombrero para comprobar que existimos”*

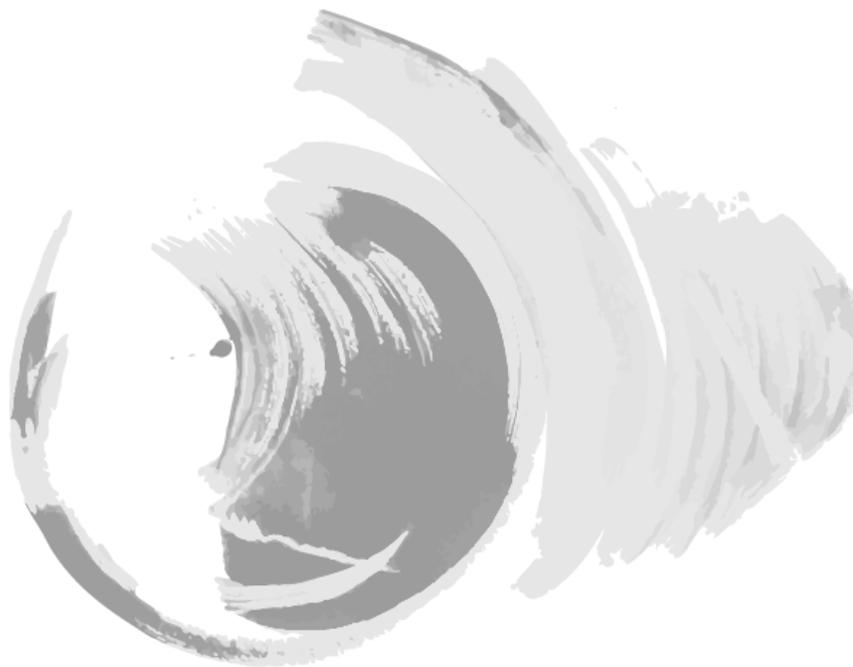
En este seminario nos sacamos los zapatos para ver qué es lo que hay más abajo de nuestros pies, para sentir que es lo que sigue sosteniéndonos. Y así encontramos algunas claves maestras que estas experiencias de lucha y organización nos ofrecen generosamente:

- Que la democracia comunal es una inyección de participación de las masas en las decisiones de vida en común; y que ello tiene una fuerza multiplicadora hacia otros procesos de organización y lucha.
- La democracia comunal comporta una crítica no tan solo a la democracia representativa, sino también a las relaciones sociales insostenibles que organizan el capitalismo, el patriarcado y el colonialismo.
- Que la democracia comunal nos lleva a generar formas más libres para decidir, pero también maneras más libres e iguales de vivir, de buen vivir, con otrxs y con la naturaleza.
- Que la democracia comunal se hace aprendiendo a hacerla, y que ello requiere paciencia y delicadeza para transformar corazones e ideas; en ese sentido, no puede ser desligada de una dimensión pedagógica.

Ponernos el sombrero y comprobar que existimos, seguir apostando y ensayando la democracia comunal como un asunto estratégico, pero también como una pulsión existencial: inventar un pájaro para saber que existe el aire. Inventar una forma de democracia para saborear que los que hoy gobiernan de manera indolente, ya no pueden seguir gobernando como antes; y para confirmar que nosotrxs, ya no queremos ser gobernadx como antes.

Que cada de una de estas claves maestras sirva para abrir puertas e impulsar y sostener más y mejores procesos de lucha y estrategias y proyectos de emancipación.





**CEPSAL** 



**EL LLANO  
EN LLAMAS**

**RSU**  
LA POLÍTICA PUEBLO